

---

# Evenimente care induc situații de criză în afacerile antreprenoriale

---

Cauze, Efecte, Reacții, Soluții

# Introducere

In capitalismul romanesc, afacerile antreprenoriale graviteaza in jurul persoanei sau persoanelor care le-au infiintat. De cele mai multe ori, atata timp cat aceste persoane cheie se concentreaza asupra afacerii, mecanismul, adica afacerea, functioneaza.

Insa, exista cateva evenimente care provoaca crize mai mici sau mai mari si care pot conduce la disfunctionalitati grave in functionarea afacerilor antreprenoriale. Aceste evenimente sunt:

- Controale ale autoritatilor statului
- Insolventa (clientilor, furnizorilor sau a propriei afaceri)
- Procesele
- Finantarea afacerii

Avand in vedere ca peste 95% din afacerile cu capital roman sunt de tip antreprenorial, o discutie pe marginea acestui subiect este de un real interes pentru cei care conduc astfel de afaceri.

# Obiectivele discutiei

## Identificarea:

- **CAUZELOR** care provoaca aparitia evenimentelor
- **EFACTELOR** imediate asupra afacerilor antreprenoriale
- **REACTIILOR** pe care le au persoanele cheie
- **SOLUTIILOR** posibile pentru depasirea situatiilor de criza sau pentru anticiparea si evitarea lor

# CONTROALE ALE STATULUI

CAUZE	EFECTE
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Necunoasterea legislatiei</li><li>➤ Disfunctionalitati interne</li><li>➤ Controale tematice</li><li>➤ Verificari incrucisate cu partenerii de afaceri</li><li>➤ Sesizari/reclamatii din partea partenerilor de afaceri sau angajatilor</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Avertismente, amenzi</li><li>➤ Popriri pe conturi bancare sau sume de incasat de la clienti</li><li>➤ Sechestre asiguratorii pe bunuri/imobile</li><li>➤ Suspendarea totala sau partiala a activitatii</li></ul>

# CONTROALE ALE STATULUI

REACTII	SOLUTII POSIBILE
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Negarea problemelor identificate prin controale</li><li>➤ Ignorarea efectelor asupra afacerii</li><li>➤ Implicare exagerata</li><li>➤ Cautarea de “rezolvari imediate”</li><li>➤ “Pasarea” problemei catre altii (contabili, avocati, etc)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Intelegerea si asumarea cadrului legal in care antreprenorul isi desfasoara activitatea</li><li>➤ Suport specializat</li><li>➤ Tratarea cu maxima atentie a sesizarilor si reclamatilor</li><li>➤ Reducerea expunerii la controale</li></ul>

# INSOLVENTA (1)

## INSOLVENTA CLIENTILOR

CAUZE	EFECTE
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Creante neincasate la termen</li><li>➤ Dependenta prea mare de anumiti client</li><li>➤ Limite de credit prea mari acordate clientilor sau lipsa limitelor de credit</li><li>➤ Lipsa de monitorizare a clientilor</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Recuperarea partiala sau deloc a creantelor</li><li>➤ Recuperarea cu intarziere</li><li>➤ Pierderea unor piete/clienti finali</li><li>➤ Insolventa propriei afaceri</li></ul>

# INSOLVENTA (1)

## INSOLVENTA CLIENTILOR

REACTII	SOLUTII POSIBILE
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Ignorarea/minimalizarea problemei</li><li>➤ Implicare exagerata in detrimentul altor probleme</li><li>➤ Cautarea de vinovatilor</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Discutii cu clientii in insolventa si cautarea de solutii pentru recuperarea debitelor</li><li>➤ Continuarea relatiei, daca e posibil si viabil</li><li>➤ Monitorizarea atenta a incasarilor</li><li>➤ Introducerea de proceduri de credit-control</li></ul>

# INSOLVENTA (2)

## INSOLVENTA FURNIZORILOR

CAUZE	EFECTE
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Dependenta de un singur furnizor</li><li>➤ Plati efectuate in avans si neonorate</li><li>➤ Lipsa de monitorizare a calitatii furnizorilor</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Recuperarea partiala sau deloc a avansurilor platite</li><li>➤ Pierderea unor comenzi</li><li>➤ Dificultati in inlocuirea furnizorului</li><li>➤ Penalitati suportate pentru nelivrari la termen</li><li>➤ Insolventa propriei afaceri</li></ul>



# INSOLVENTA (2)

## INSOLVENTA FURNIZORILOR

REACTII	SOLUTII POSIBILE
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Incercarea de inlocuire imediata a furnizorilor aflati in insolventa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Discutii cu furnizorii in insolventa pentru a afla daca vor continua activitatea sau vor intra in faliment</li><li>➤ Continuarea colaborarii, daca e posibil si viabil</li><li>➤ Monitorizarea atenta a platilor in avans si obtinerea de eventuale garantii</li></ul>

# INSOLVENTA (3)

## INSOLVENTA PROPRIEI AFACERI

CAUZE	EFECTE
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Pierderea unor piete importante</li><li>➤ Pierderea unor angajati cheie</li><li>➤ Schimbari tehnologice</li><li>➤ Investitii inutile / supradimensionate</li><li>➤ Insolventa clientilor/furnizorilor</li><li>➤ Finantarea afacerii</li><li>➤ Procese pierdute</li><li>➤ Sechestre in urma controalelor</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Imposibilitatea sustinerii afacerii in structura actuala</li><li>➤ Stocuri supradimensionate</li><li>➤ Utilizarea capitalului de lucru in investitii</li><li>➤ Capital de lucru insuficient</li><li>➤ Utilizarea capitalului de lucru pentru plata despagubirilor</li><li>➤ Blocarea activitatii</li></ul>

# INSOLVENTA (3)

## INSOLVENTA PROPRIEI AFACERI

REACTII	SOLUTII POSIBILE
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Amanarea exagerata a momentului declansarii procedurii</li><li>➤ Mutarea activitatii pe alte entitati juridice</li><li>➤ Lipsa dialogului cu partenerii cheie care poate duce la disparitia increderii</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ In cazul reorganizarii, discutii cu partenerii cheie (furnizori, client, finantatori, angajati) pentru a explica motivele reorganizarii si a obtine sprijinul acestora</li><li>➤ Falimentul, daca situatie o cere</li><li>➤ Consultari cu administratorul judiciar legat de viitorul afacerii</li></ul>

# PROCESE

CAUZE	EFECTE
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Dispute comerciale, administrative sau juridice cu clienti, furnizori, finantatori, autoritati publice sau alti terti</li><li>➤ Neintelegeri cu angajatii</li><li>➤ Contestarea concluziilor proceselor verbale de control</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Deteriorarea sau incetarea relatiilor cu anumiti clienti, furnizori sau finantatori</li><li>➤ Suportarea unor cheltuieli semnificative in cazul pierderii proceselor</li><li>➤ Utilizarea capitalului de lucru in investitii</li></ul>

# PROCESE

REACTII	SOLUTII POSIBILE
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Tratarea cu indiferenta si nepasare a cauzelor si efectelor pe care procesele le pot produce</li><li>➤ Lipsa de aparare si implicare in procese, ceea ce duce aproape inevitabil la pierderea acestora</li><li>➤ Renuntarea prea usor la cai amiabile de inchidere a diferendelor</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Mult mai mare atentie la incheierea contractelor si la continutul acestora</li><li>➤ Monitorizarea atenta si permanenta a derularii contractelor si notificarea imediata a tertilor care le incalca</li><li>➤ Angajarea sau colaborarea permanenta cu un jurist/avocat</li></ul>

# FINANTAREA AFACERII

CAUZE	EFECTE
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Dispute între asociati cu privire la strategia și finanțarea afacerii</li><li>➤ Finanțarea unor investiții majore prin fonduri nerambursabile</li><li>➤ Investiții inutile sau supradimensionate</li><li>➤ Capitalul de lucru insuficient</li><li>➤ Refuzul bancilor de a finanța afacerea</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Cautarea de finanțatori care să susțină activitatea afacerii</li><li>➤ Utilizarea capitalului de lucru în investiții</li><li>➤ Încarcarea afacerii cu costuri fixe nejustificate</li><li>➤ Lipsa capitalului de lucru necesar pentru potențialul comercial al afacerii</li></ul>

# FINANTAREA AFACERII

REACTII	SOLUTII POSIBILE
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Aplicarea pentru finantari nerambursabile pentru ca “sunt bani gratis”</li><li>➤ Tratarea cu indiferenta si nepasare a relatiei cu bancile atunci cand nu e nevoie de ele</li><li>➤ Decizii pripite cu efecte “bune” pe termen scurt, dar dezastroase pe termen lung</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Monitorizarea permanenta a cash-flow-ului afacerii si anticiparea nevoilor viitoare de bani</li><li>➤ Obtinerea unor rezultate financiare pozitive, in fiecare an daca este posibil</li><li>➤ Existenta unor strategii de dezvoltare care pleaca de la oportunitatile din piata, nu de la “banii gratis”</li></ul>

# CONCLUZIE:

NE DORIM CA FIECARE

**ANTREPRENOR** SA FI GASIT

**UN RASPUNS SAU O IDEE**

CARE SA IL AJUTE PE MAI DEPARTE



---

# VA MULTUMIM PENTRU PARTICIPARE!

Radu Silaghi, Director Executiv, AFB ([radusilaghi@afbh.ro](mailto:radusilaghi@afbh.ro))

Liviu Sav (FCCA), Director, InfoCredit ([liviu.sav@brokerdebani.ro](mailto:liviu.sav@brokerdebani.ro))